INSTITUTIONS & DÉMOCRATIE · FICHE MESURE

# Simplification de l'administration centrale

Simplification de l'administration centrale : combien ça rapporterait ?

| COÛT BRUT | COÛT NET | EFFET SUR LE SOLDE PUBLIC |
|---|---|---|
| **2 Md€** | **−5 Md€** | **+1 Md€ par an** |
| sur 5 ans | sur 5 ans · négatif = gain | soit +5 Md€ sur 5 ans · améliore le solde public |

**Vecteur juridique :** Loi organique organisation gouvernement + décret n° 2027 fusion ministérielle + convention stabilité DGA

## Résumé

L'administration centrale française compte ~40 ministères, ministres délégués, secrétaires d'État reconfigurés à chaque gouvernement (~2 ans en moyenne depuis 2017). Cette instabilité génère : coûts de reconfiguration IT et RH, perte de mémoire administrative, inefficacité. Cette mesure fusionne les administrations centrales en **12 pôles ministériels stables** verrouillés sur 10 ans, avec **stabilité des directions générales** garantie (fin des mutations tous les 18 mois). Économies de gestion : **~1 Md€/an**. Modèle : Danemark (11 ministères stables), Suède (12), Allemagne (14), Corée du Sud (18 régaliens + subdivisions). Coût net 5 ans : **~+5 Md€** (économies structurelles).

## Financement

**Coûts et économies annuels régime de croisière** :

- Coûts de fusion initiale (SI, immobilier, RH) : **−1,5 Md€ sur an 1-2**, puis 0
- Économies gestion administrative (fusion SI, immobilier, formations) : **+1 Md€/an à partir de l'an 3**
- Économies cabinets ministériels restreints : **+300 M€/an**
- Cession sites immobiliers excédentaires : **+500 M€ ponctuel sur an 2-3**
- Effet productivité administration (mémoire préservée, moins de temps de reconfiguration) : **~+200 M€/an** régime croisière

**Sur 5 ans** :

- Coûts cumulés : ~1,5 Md€ (an 1-2)
- Recettes/économies cumulées : ~6,5 Md€ (montée en charge)
- **Solde net 5 ans : ~+5 Md€**

cette mesure est **techniquement complexe mais politiquement forte**. Elle rend l'État plus lisible, plus stable, plus efficace. Elle génère des économies durables sans réduire les missions publiques.

## Calendrier

- **An 1.** Loi organique adoptée. Concertation associations de la fonction publique + syndicats. Cartographie des 12 pôles et transferts d'effectifs. Élaboration du plan SI. Communication interne massive.
- **An 2.** Fusion effective au 1er janvier des ministères en 12 pôles. Mandats des Directeurs Généraux sanctuarisés. Nouveau format LOLF 12 missions.
- **An 3.** Fusion SI opérationnelle. Cessions immobilières. Premières économies documentées.
- **An 4.** Régime croisière quasi atteint. Bilan par IGF + Cour des comptes.
- **An 5.** Bilan complet : économies effectives, stabilité administrative, satisfaction fonctionnaires. Ajustements paramétriques éventuels.

## Indicateurs de succès

- Nombre de ministères et secrétariats d'État (objectif : ~40 → 12 en an 2).
- Durée moyenne de mandat des Directeurs Généraux (objectif : > 5 ans en an 5).
- Économies de gestion annuelles (objectif : > 1 Md€/an à partir de l'an 3).
- Nombre de SI principaux ministériels (objectif : 40+ → 12 en an 3).
- Nombre de bâtiments centraux (objectif : 200 → 80 en an 4).
- Nombre de collaborateurs de cabinet moyen par ministre (objectif : < 15 en an 2).
- Satisfaction fonctionnaires sur stabilité (baromètre annuel).

## Public cible

**Cible directe** :

- ~2,5 millions de fonctionnaires d'État (structure stabilisée, meilleurs conditions)

- ~500 hauts fonctionnaires directeurs généraux (mandat protégé)
- ~5 000 collaborateurs ministériels (cabinets restreints)
- L'ensemble des ministères et administrations centrales

**Cible indirecte** :

- ~65 M de Français bénéficiant d'une administration plus stable, plus efficace, plus lisible
- Contribuables : économies ~1 Md€/an de coûts de gestion évités
- Élus locaux : interlocuteurs stables au niveau national

## Sources


- Cour des comptes — Rapports sur l'organisation gouvernementale et les coûts de gestion — https://www.ccomptes.fr
- IGF (Inspection Générale des Finances) — Notes sur l'administration centrale — https://www.igf.finances.gouv.fr/
- Danemark — Statsministeriet (11 ministères) — https://www.stm.dk/
- Suède — Regeringskansliet (12 ministères) — https://www.government.se/
- Allemagne — Bundesregierung (14 ministères fédéraux) — https://www.bundesregierung.de/
- OCDE — Government at a Glance — https://www.oecd.org/gov/government-at-a-glance-
- Constitution du 4 octobre 1958 — Titre III sur le Gouvernement — https://www.conseil-constitutionnel.fr — Cadre juridique pour la loi organique organisant le gouvernement.


**Fiche complète en ligne :** https://chiffrons.fr/mesures/simplification-administration-12-poles/ — on y trouve aussi : diagnostic, le détail de la mesure.

Montants cumulés sur 5 ans ; l'effet annuel est une moyenne (cumul ÷ 5), seule grandeur comparable au déficit public, qui est annuel. Effet sur le solde : positif = améliore le solde public. Aucun effet de retour n'est modélisé. Données sous Licence Ouverte 2.0 (https://chiffrons.fr/donnees/) ; le site ne publie pas de licence pour ses textes. Chiffrons.fr est publié anonymement, sans parti ni candidature.