INSTITUTIONS & DÉMOCRATIE · FICHE MESURE

Réduire de 120 000 les effectifs publics non régaliens

Réduire de 120 000 les effectifs publics non régaliens : combien ça coûterait ?

COÛT BRUT	COÛT NET	EFFET SUR LE SOLDE PUBLIC
25,5 Md€	**7,5 Md€**	**-1,5 Md€ par an**
sur 5 ans	sur 5 ans	soit –7,5 Md€ sur 5 ans · dégrade le solde public

Vecteur juridique : Loi de finances annuelle (plafonds d'emploi) + loi ordinaire (modif. CGCT pour DGF) + décrets

Résumé

Geler les recrutements dans les administrations centrales, les opérateurs et les services support de l'État pour libérer 120 000 ETP en 5 ans. Affecter ~70 % des économies au recrutement et à la revalorisation des enseignants, soignants et policiers ; rendre ~30 % aux contribuables sous forme de baisse d'impôt.

Financement

Coût brut : ~25,5 Md€ sur 5 ans (15,5 Md€ de revalorisations et recrutements + 5 Md€ de baisse d'IR + 5 Md€ de plans de départ et transition).

Économies attendues : ~18 Md€ d'économies cumulées de masse salariale nette sur 5 ans, en montée en charge progressive (~1,5 Md€ an 1, ~3 Md€ an 2, ~4,5 Md€ an 3, ~6 Md€ an 4, ~7 Md€ an 5 en année pleine).

Coût net résiduel : ~7,5 Md€ sur 5 ans, qui couvrent le volant pour parer aux ratés (montée en charge plus lente, négociations syndicales, retards de réorganisation). Mesure quasi autoportante.

Effet collatéral : la "rationalisation" libère du temps pour les agents qui restent — moins de doublons, moins de reporting, plus de marge pour le cœur de mission.

Calendrier

- **An 1.** Loi de finances 2028 (1re LF du mandat 2027-2032) avec premiers plafonds d'emploi. Cadrage interministériel par la DITP. Refonte du dispositif de rupture conventionnelle. Modification du CGCT pour le mécanisme DGF de la FPT.
- **An 2.** Premiers -20 000 ETP cumulés. Premières revalorisations enseignants. Recrutement de 2 000 policiers et gendarmes supplémentaires.
- **An 3.** -50 000 ETP cumulés. Bilan à mi-parcours par France Stratégie et la Cour des comptes. Ajustement éventuel du rythme.
- **An 4.** -85 000 ETP cumulés. Évaluation indépendante par l'IGF et l'IGAS. Premier bilan sur la qualité du service rendu.
- **An 5.** -120 000 ETP cumulés. Bilan public complet, arbitrage sur la prolongation ou l'extension du dispositif au quinquennat suivant.

Indicateurs de succès

- ETP supprimés et créés, publication trimestrielle ouverte sur data.gouv.fr.
- Salaire net du professeur débutant (objectif +200 €/mois en fin de quinquennat).
- Nombre de soignants recrutés en hôpital public et de lits rouverts.
- Effectifs de police et gendarmerie présents en circonscription / brigade.
- Délai moyen d'attente aux urgences hospitalières.
- Baisse d'IR effective pour les deux premières tranches.

Public cible

Directement concernés : environ 750 000 agents publics dans le périmètre cible (administrations centrales, opérateurs de l'État, services déconcentrés non opérationnels). Aucun licenciement contraint — la baisse passe par le non-remplacement des départs et par le volontariat.

Bénéficiaires indirects : les ~870 000 enseignants (revalorisation grille), les ~1,2 M de personnels hospitaliers (collègues supplémentaires), les ~250 000 policiers et gendarmes (renforts terrain), et l'ensemble des contribuables des deux premières tranches d'impôt sur le revenu (~22 M de foyers fiscaux).

Sources

- DGAFP — Rapport annuel sur l'état de la fonction publique 2024 — https://www.fonction-publique.gouv.fr
- Cour des comptes — Rapport public annuel 2024, chapitre Effectifs de l'État — https://www.ccomptes.fr

- INSEE — L'emploi dans la fonction publique (édition annuelle) — https://www.insee.fr
- OCDE — Government at a Glance 2023 — https://www.oecd.org — Comparaison des effectifs publics dans les pays développés.
- IGF / IGA — Bilan de la RGPP 2007-2012 — https://www.igf.finances.gouv.fr — Sources et enseignements méthodologiques.

Fiche complète en ligne : https://chiffrons.fr/mesures/reduire-effectifs-publics-redeployer/ — on y trouve aussi : diagnostic, le détail de la mesure.

Montants cumulés sur 5 ans ; l'effet annuel est une moyenne (cumul ÷ 5), seule grandeur comparable au déficit public, qui est annuel. Effet sur le solde : positif = améliore le solde public. Aucun effet de retour n'est modélisé. Données sous Licence Ouverte 2.0 (https://chiffrons.fr/donnees/) ; le site ne publie pas de licence pour ses textes. Chiffrons.fr est publié anonymement, sans parti ni candidature.