NUMÉRIQUE & SOUVERAINETÉ · FICHE MESURE

# Ambition spatiale civile française

Ambition spatiale civile française : combien ça coûterait ?

| COÛT BRUT | COÛT NET | EFFET SUR LE SOLDE PUBLIC |
|---|---|---|
| **6,6 Md€** | **1,1 Md€** | **−220 M€ par an** |
| sur 5 ans | sur 5 ans | soit −1,1 Md€ sur 5 ans · dégrade le solde public |

**Vecteur juridique :** Loi ordinaire (Code de la recherche + Code des postes et communications) + LF + décrets INSES + accords ESA/NASA

## Résumé

Compléter la couverture existante du spatial français (militaire dans Défense, Kourou/CSG dans Outre-mer, industrie dans Diplomatie) par une mesure dédiée au spatial CIVIL — exploration, science, télécoms grand public, débris spatiaux, éducation. La France est 5e puissance spatiale mondiale grâce à la Guyane et Ariane, mais son ambition civile est fragmentée. Cette mesure structure un modèle républicain d'exploration et de souveraineté spatiale civile, complémentaire à la souveraineté spatiale militaire déjà votée. Dix axes : (A) Ministère délégué à l'Espace + Institut National de la Souveraineté et de l'Exploration Spatiale (INSES) baptisé « Institut Spatial Français Pesquet » — pilotage stratégique consolidé ; (B) CNES budget doublé (2 → 4 Md€/an), +2 000 ETP, coopération startups renforcée ; (C) Exploration lunaire Artemis (NASA + ESA) — participation française pleine, astronautes français Artemis 2028 (Adrien Cavelier confirmé) et Artemis 5 (2032), contribution technologique majeure au Lunar Gateway et modules Orion ; (D) Exploration Mars — programme scientifique européen ESA horizon 2040 (mission habitée), participation française sur robotique et sciences de la vie ; (E) IRIS² Constellation télécoms civils — alternative Starlink pour grand public français et européen, offre subventionnée pour zones rurales et Outre-mer, souveraineté connectivité assumée ; (F) Débris spatiaux — France leader mondial du nettoyage orbital, mission ClearSpace-1 étendue à ClearSpace-Fleet (10 missions), régulation internationale portée par la France ; (G) New Space français élargi — BPI Spatial dotée 500 M€, régulation orbites basses (STM — Space Traffic Management), soutien PME du spatial ; (H) Astronautes français post-Pesquet — Sophie Adenot ISS 2027, Adrien Cavelier Artemis, plan de sélection continue tous les 3 ans, formation astronautes civils élargie ; (I) Programme éducatif spatial — Rêve Mobilisateur France Spatiale, 1 000 clubs spatiaux dans collèges/lycées, partenariat CNES-Éducation, bourses ingénieurs spatiaux ; (J) Souveraineté et sécurité spatiale civile — ESA gouvernance renforcée, autonomie stratégique française préservée, coopération européenne consolidée, régulation débris à l'ONU. Coût brut ~6,6 Md€/5 ans, retombées exports + emplois + spin-offs ~5,5 Md€, net ~+1,1 Md€ sur 5 ans.

## Financement

**Coût brut sur 5 ans** : ~6,6 Md€ (~1,3 Md€/an à régime)

**Décomposition** :

- **Ministère délégué à l'Espace + Institut Spatial Français Pesquet** (Axe A) : ~50 M€/an → **250 M€**.
- **CNES budget doublé + startups + +2 000 ETP** (Axe B) : ~400 M€/an supplémentaires à régime × 5 = **~2 Md€** (montée en charge progressive).
- **Exploration lunaire Artemis (Orion, Gateway, Cargo)** (Axe C) : ~200 M€/an → **1 Md€**.
- **Exploration Mars (ExoMars + Mars Sample Return + habité 2040+)** (Axe D) : ~60 M€/an → **300 M€**.
- **IRIS² Constellation civils (subvention démarrage + opérateur public)** (Axe E) : ~160 M€/an → **800 M€**.
- **Débris spatiaux (ClearSpace-Fleet + régulation)** (Axe F) : ~100 M€/an → **500 M€**.
- **New Space (BPI Spatial 500 M€ + régulation STM)** (Axe G) : ~150 M€/an moyen → **750 M€**.
- **Astronautes français post-Pesquet** (Axe H) : ~40 M€/an → **200 M€**.
- **Programme éducatif « Rêve Mobilisateur »** (Axe I) : ~50 M€/an → **250 M€**.
- **Souveraineté et sécurité spatiale civile** (Axe J) : ~50 M€/an → **250 M€**.
- **Provision imprévus** : ~60 M€/an → **300 M€**.

**Total brut : ~6,6 Md€ sur 5 ans**.

**Recettes et économies sur 5 ans** : ~5,5 Md€

- **Exports Ariane 6 et Ariane Next** (contribution française) : ~500 M€/an × 5 = **2,5 Md€**.
- **Recettes marché débris spatiaux émergent** (leader mondial ClearSpace-Fleet) : ~100 M€/an à régime × 3 = **300 M€**.
- **Retombées technologiques (spin-offs)** : ~200 M€/an → **1 Md€**.
- **Cotisations sociales des ~15 000 emplois créés** : ~300 M€/an à régime × 3 = **900 M€**.
- **Recettes IRIS² grand public** (abonnements) : ~50 M€/an → **250 M€**.
- **Recettes contrats commerciaux CNES-startups-industrie** : ~100 M€/an → **500 M€**.

**Coût net sur 5 ans** : **~+1,1 Md€** (~220 M€/an moyen).

**Impact sur le solde global du programme** :

- Nouvelle mesure Ambition spatiale civile : **-1,1 Md€** net.

- Solde consolidé du programme complet (102 mesures) : **~+35 Md€** d'excédent net sur 5 ans (~+7 Md€/an). Voir la Synthèse pour le détail.

**Financement direct** :

- Redéploiement budgets Ministère Recherche + Ministère Défense (volet civil transféré).
- Contributions ESA (contrepartie française augmentée = leadership renforcé).
- BPI Spatial (adossée à État entrepreneur productif).
- Fonds européens (Horizon Europe, Space Regulation Framework).

**Effets macroéconomiques indirects (non chiffrés dans le solde)** :

- **Rayonnement France à l'international** — leadership spatial mondial reconnu.
- **Vocations scientifiques françaises** — cohérence Recherche universités.
- **Souveraineté connectivité** — indépendance stratégique vis-à-vis Starlink.
- **Filière spatiale française** — ~35 000 → 50 000 emplois à horizon 10 ans.
- **Marché émergent débris spatiaux** — potentiel plusieurs milliards €/an à horizon 15 ans.
- **Cohésion nationale** — Pesquet, Adenot, Cavelier comme figures unificatrices.

## Sources


- CNES — Centre National d'Études Spatiales — https://cnes.fr — Agence spatiale française, budget, missions, programmes.
- ESA — European Space Agency — https://www.esa.int — Agence spatiale européenne, coopération France-ESA.
- ArianeGroup — Industrie spatiale française et européenne — https://www.ariane.group — Filière lanceurs et satellites, cœur industriel français.
- NASA — Artemis Program — https://www.nasa.gov/humans-in-space/artemis/ — Programme de retour humain sur la Lune, coopération ESA-France.
- IRIS² — European Secure Connectivity Programme — https://commission.europa.eu — Constellation européenne, alternative Starlink.
- ClearSpace-1 — Mission de désorbitation ESA — https://www.esa.int/Space_Safety — Mission française et suisse de nettoyage orbital.
- Cour des comptes — Rapport sur la politique spatiale française (2023) — https://www.ccomptes.fr — Évaluation critique et propositions.
- Thomas Pesquet — Astronaute français, ambassadeur du spatial — https://www.esa.int/ESA_Multimedia/Images/Astronauts — Astronaute emblématique dont le nom baptise l'Institut Spatial Français.
- Sophie Adenot — Sélection astronautes ESA 2022 — https://www.esa.int — Astronaute française, mission ISS attendue 2027.
- Adrien Cavelier — Sélection astronautes ESA 2022 — https://www.esa.int — Astronaute français, mission Artemis attendue 2028.
- ISAE-SUPAERO Toulouse — https://www.isae-supaero.fr — École d'ingénieurs spatiale française de référence.
- Cité de l'Espace Toulouse — https://www.cite-espace.com — Vecteur culturel de rayonnement spatial français.
- Kessler Syndrome — NASA Orbital Debris Program Office — https://orbitaldebris.jsc.nasa.gov — Recherche sur les débris spatiaux, risque de cascade.


**Fiche complète en ligne :** https://chiffrons.fr/mesures/ambition-spatiale-civile-france/ — on y trouve aussi : diagnostic, le détail de la mesure, public cible, indicateurs de succès, calendrier.

Montants cumulés sur 5 ans ; l'effet annuel est une moyenne (cumul ÷ 5), seule grandeur comparable au déficit public, qui est annuel. Effet sur le solde : positif = améliore le solde public. Aucun effet de retour n'est modélisé. Données sous Licence Ouverte 2.0 (https://chiffrons.fr/donnees/) ; le site ne publie pas de licence pour ses textes. Chiffrons.fr est publié anonymement, sans parti ni candidature.